

金字塔原理——思考表达和解决问题的逻辑

有人喋喋不休、说了半天，听众仍然不知其所云、一头雾水.....有人信心满满、汇报许久，领导却似乎还不满意、难得点头.....有人激情四射、布置工作，下属却好像无动于衷、不领其要.....有人通宵达旦、码字写稿，客户反馈仍是不明白，晦涩难懂.....有人面对问题、不知所措，蒙头苦想却始终找不到解决办法.....

这些时常出现的现象，背后往往具有一个共同原因——缺乏逻辑。如何逻辑清晰地思考、有效提升逻辑思维能力？如何改善逻辑思维、有效规划思考内容、准确高效理顺内在逻辑？如何重点突出、逻辑清晰，怎么样搭建框架结构、组织语言顺序？如何用最短时间说清观点，让听众有兴趣、好理解、易记住？如何能快速提高思考、管理下属和解决问题的逻辑思维能力？

用金字塔结构！金字塔是思考、表达、管理下属和解决问题时，重点突出、思路清晰、层次分明、简单易懂的逻辑思路，是最精炼和吸引人的表达方法，是条理清晰文章必需的结构，是按受众的需求理顺表达思路。金字塔原理广泛应用于思考、沟通、表达、解决问题和开发培训课程，是提高逻辑思维和表达能力的实用工具。

课程收益：

- 提高逻辑性、条理性、思考力，清晰思考、有效表达，提高影响力、号召力
- 揣摩听众心理，领会领导意图，重点突出，有针对性，快速构思，科学组织
- 思考：用左脑、右脑、全脑思维，提高结构化思维能力，有效率有效果的思考，清晰阐述复杂问题
- 演讲、表达：逻辑性组织结构，重点突出，条理清晰，挖掘听众关注点、利益点。
- 创造性的思考，应用创新工作创造创造性的解决问题。

参加对象

希望运用正确的模型和稳健的写作流程，将自己的想法通过文字和数据，传达给受众的企业各层经理。

希望通过强化思维能力，来用以对企业各种问题进行深入思考、透彻分析、理性决策的管理人员。



课程大纲

第一讲：金字塔基本结构，构建结构化思维

- 树立“以受众为中心”的理念
- 金字塔结构的四个特点，逻辑清晰四项实用原则
- 思考表达要用金字塔结构化思维
- 汇报演讲要用金字塔结构化思维

第二讲：纵向：自上而下表达，自下而上思考

- 自上而下表达 回答\概括式结构
- 逻辑树 POP 结构
- 自下而上思考
- 总结概括要点，提炼思想精华

第三讲：横向的演绎与归纳推理

- 演绎推理
- 归纳推理
- MECE 原则，开场四要素
- 撰写报告的艺术：六项基本原则

第四讲：用演示说话 用图表说话

- 重新认识 PPT
- PPT 的标题吸引眼球
- 三、5 种图表基本使用方法
- 幻灯片的种类

第五讲：结构化分析问题

- 创造性解决问题的两种工具
- 1. 问题原因比较分析
- 2. 决策分析系统流程

课程的提炼与总结

讲师介绍：张文报老师 思维训练与职场应用教练

思考力管理研究院创始人；美国 ACI 注册国际职业培训师

英国东尼·博赞官方认证思维导图管理师；《结构性思维》版权课程认证讲师

教育部大学生创新创业大赛导师

张老师有着 15 年以上的思维技术训练实战经验，专研《金字塔原理》、《平行思维》、《思维导图》、《创新思维》《问题分析与决策》等思维技术课程，曾为政府单位、能源资源、金融银行证券保险、装备制造、地产酒店等大型企业进行授课，为企业真正提供真正实战落地的思维训练课程，做到为企业解决棘手难题。老师至今累计授课超 300 场，参训学员高达 20000 人，参与主导大型项目 80 场。

日期 2024年 5月21日，10月15日

价格 RMB 3100 (包括会务，资料和午餐)

语言 中文